



## ابزارهای کیفیت در زمینه قطعات خودرو

ردیف	نام دوره	محتوای دوره	استاد
۱	آدیت محصول به روش فرانسوی - SQFE	۱- آشنایی با مفاهیم آدیت محصول	آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس شهرام اکبریان
		۲- طرح آدیت	
		۳- فرآیند انجام آدیت	
		۴- تجربه و تحلیل عیوب	
		۵- مثالها و مسأله های آدیت محصول	
۲	کنترل فرایند آماری - SPC	۱- مفهوم فرآیند و نوسانات موجود در آن	آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی ملکی
		۲- دلایل استفاده از SPC	
		۳- ابزارهای هفتگانه SPC	
		۴- انواع نمودارهای کنترلی	
		۵- شاخص های توانایی فرآیند	
۳	آنالیز سیستم اندازه گیری - MSA	۱- اهداف و مفاهیم تجزیه و تحلیل سیستم های اندازه گیری	آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی ملکی
		۲- انواع خطاهای اندازه گیری	
		۳- شاخص های MSA	
		۴- قابلیت سیستم اندازه گیری R&R	
		۵- MSA وصفی و کمی	
۴	آنالیز خطاهای بالقوه و تاثیر آن - FMEA	۱- آشنایی با تجزیه و تحلی حالات شکست	آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرسی آقای مهندس بهروز قاسم زاد
		۲- بررسی مرحله به مرحله تجزیه و تحلیل عوامل شکست	
		۳- اهداف و ویژگیهای FMEA	
۵	سیستم تضمین کیفیت تامین کنندگان (SPAS- SQA)	۱- درک و تحلیل نیاز	آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرسی آقای مهندس بهروز قاسم زاد
		۲- امکان سنجی ، برنامه ریزی و عقد قرارداد	
		۳- طراحی و کنترل و تصدیق فرآیند ساخت	
		۴- نمونه های مدارک و مستندات مدارک استانداردسازی	
		۵- تشریح SQA و SPAS (الزامات ساپکو و سازه گستر)	
۶	کالیبراسیون و ابزارهای اندازه گیری	۱- انواع کمیت ها و یکاهای اندازه گیری	آقای مهندس بهروز جعفری
		۲- دستگاه های اندازه گیری و ویژگیهای آنها	
		۳- استانداردهای اندازه گیری	
		۴- انواع سیستم های کالیبراسیون	
		۵- عدم قطعیت اندازه گیری	

## ابزارهای کیفیت در زمینه قطعات خودرو

آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس علی جهانگیری	۱- مفاهیم و اصطلاحات نمونه گیری ۲- انواع روشهای نمونه گیری ۳- انواع طرحهای نمونه گیری ۴- آشنایی با جداول مورد استفاده در Sampling Plan	<b>نمونه گیری – Sampling Plan</b>	۷
آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرس آقای مهندس بهروز قاسم زاد	۱- تاریخچه ۵S ۲- اهداف و مزایای پیاده سازی ۵S ۳- عوامل و موانع پیاده سازی ۵S	<b>5S</b>	۸
آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرس آقای مهندس بهروز قاسم زاد	۱- مفاهیم و اصطلاحات فرآیند ۲- برنامه ریزی آدیت فرآیند ۳- اجرای آدیت ۴- تهیه گزارش آدیت فرآیند ۵-	<b>آدیت فرآیند – چرخه تولید</b>	۹
آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرس	۱- مروری بر الزامات ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵ ۲- مفاهیم ممیزی داخلی ۳- مروری بر استاندارد ۱۹۰۱۱ ۴- انواع عدم انطباق ها و گزارشات ممیزی داخلی	<b>دوره آموزشی ممیزی داخلی بر اساس الزامات ISO ۹۰۰۱-۲۰۱۵</b>	۱۰
آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرس	۱- آشنایی با مفاهیم سیستم مدیریت کیفیت ۲- اصول مدیریت کیفیت ۳- اهداف دوره ۴- تشریح بندهای ( الزامات ) سیستم ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵	<b>دوره تشریح الزامات ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵</b>	۱۱
آقای مهندس شهرام اکبریان آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرس آقای مهندس بهروز قاسم زاد	هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم	<b>ابزارهای حل مسئله- 8D</b>	۱۲
آقای مهندس علی جهانگیری آقای مهندس بهروز جعفری آقای مهندس ایوب دادرس	۱- مفاهیم و اصول IATF ۲- اهداف دوره ۳- تشریح بندها (الزامات) استاندارد IATF	<b>تشریح الزامات IATF ۱۶۹۴۹:۲۰۱۶</b>	۱۳

## ابزارهای کیفیت در زمینه قطعات خودرو

<p>آقای مهندس شهرام اکبریان                      آقای مهندس ایوب دادرس                      آقای مهندس علی ملکی</p>	<p>۱- تفرانسهای فرم Form                      ۲- میناها                      ۳- تفرانسهای راستا Orientation                      ۴- تفرانسهای مکان Location                      ۵- تفرانسهای لنگی Run-out                      ۶- تفرانسهای پروفیل Profile</p>	<p><b>GD&amp;T</b></p>	<p>۱۴</p>
<p>آقای مهندس بهروز جعفری                      آقای مهندس شهرام اکبریان</p>	<p>هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم</p>	<p><b>آشنایی با استاندارد Q۶۳۱۰۰۰</b></p>	<p>۱۵</p>
<p>آقای مهندس بهروز قاسم زاد</p>	<p>هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم</p>	<p><b>آشنایی با مواد پلیمری</b></p>	<p>۱۶</p>
<p>آقای مهندس علی جهانگیری                      آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>۱- مفاهیم و تعاریف HSE                      ۲- عوامل زیان آور محیط کار                      ۳- عوامل فیزیکی محیط کار                      ۴- عوامل شیمیایی محیط کار                      ۵- ارگونومی                      ۶- عوامل بیولوژیک محیط کار                      ۷- عوامل روانی محیط کار                      ۸- عوامل فیزیکی                      ۹- وسایل حفاظت فردی                      ۱۰- مدیریت ریسک                      ۱۱- انواع محیط زیست                      ۱۲- انواع آلودگی های محیط زیست</p>	<p><b>آشنایی با الزامات زیست محیطی ،                      ایمنی و بهداشت حرفه ای HSE</b></p>	<p>۱۷</p>
<p>آقای مهندس علی جهانگیری</p>	<p>هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم</p>	<p><b>استاندارد ملی شماره ۵ ( ساختار و                      شیوه نگارش )</b></p>	<p>۱۸</p>

## ابزارهای کیفیت در زمینه قطعات خودرو

آقای مهندس علی جهانگیری	۱- اهداف دوره	دوره تشریح الزامات ISO/IEC ۱۷۰۲۰:۲۰۱۲	۱۹
	۲- آشنایی با مفاهیم تایید صلاحیت		
	۳- مفاهیم استاندارد ۱۷۰۲۰		
	۴- تشریح کلیه بندها (الزامات) استاندارد		
	۵- آماده سازی جهت اجرای سیستم ۱۷۰۲۰		
آقای مهندس علی جهانگیری	۱- مروری بر الزامات استاندارد ۱۷۰۲۰	دوره ممیزی داخلی ISO/IEC ۱۷۰۲۰:۲۰۱۲	۲۰
	۲- بررسی و مروری بر استاندارد ۱۹۰۱۱		
	۳- مفاهیم ممیزی داخلی و شرایط ممیزی		
	۴- انواع عدم انطباق ها و مکانیزم گزارشات ممیزی		
آقای مهندس ایوب دادرس	هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم	دوره تشریح الزامات ISO/IEC ۱۷۰۲۵	۲۱
آقای مهندس ایوب دادرس	هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم	دوره ممیزی داخلی ISO/IEC ۱۷۰۲۵	۲۲

جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱-۸۸۱۰۶۱۴۵ داخلی ۴۲۲ واحد آموزش تماس بگیرید.

## دوره های بازرسی های تخصصی - فنی

۱	دوره بازرسی کالا	۱- نمونه برداری ۲- بازرسی کالا داخلی / خارجی	آقای مهندس مصطفی سلیمانی
۲	دوره بازرسی و تایید نوع خودرو	۱- Emark خوانی ۲- آشنایی با استانداردهای خودرو ۳- دوره تایید نوع مقدماتی ۴- دوره تایید نوع تکمیلی ۵- دوره COP مقدماتی ۶- دوره COP تکمیلی	آقای مهندس مصطفی سلیمانی
۳	دوره بازرسی نوع موتورسیکلت	۱- Emark خوانی ۲- آشنایی با استانداردهای موتور سیکلت ۳- دوره تایید نوع مقدماتی ۴- دوره تایید نوع تکمیلی ۵- دوره COP مقدماتی ۶- دوره COP تکمیلی	آقای مهندس سهیل انصاری
۴	بازرسی انرژی مطابق با استانداردهای ملی شماره ۱۱۹۵۶ و ۱۶۷۴۸ و ۱۶۷۴۷	۱- آشنایی با استاندارد های ملی بازرسی معیار مصرف انرژی ۲- تشریح مکانیزم و فرآیند بازرسی معیار مصرف انرژی ۳- گزارش بازرسی معیار مصرف انرژی	آقای مهندس علی جهانگیری
۵	دوره بازرسی آسانسور	۱- تشریح مکانیک و الکتریک آسانسور ۲- تشریح استاندارد ملی ۶۳۰۳-۱ ۳- تشریح پرسشنامه نمونه ای بازرسی آسانسور های برقی بر مبنای استاندارد ملی ۶۳۰۳-۱ ۴- تشریح محاسبات آسانسور ۵- تشریح دستور العمل اجرایی استاندارد آسانسور به شماره ۴۱/۱۳۱/د ۶- بازدید فیزیکی از یک آسانسور شامل: چاه ، چاهک ، موتورخانه ، کابین و ... ( کارگاه آموزشی )	آقای مهندس علی ملکی
۶	دوره بازرسی جرثقیل	۱- آشنایی با انواع جرثقیل ها ( موبایل ، سقفی ، تاور و...) ۲- تشریح اجزاء جرثقیل ها ۳- تشریح فرآیند بازرسی فنی جرثقیل ها ۴- آشنایی با تدوین روشهای اجرایی بازرسی جرثقیل ها ۵- آشنایی با تهیه چک لیستهای بازرسی فنی ۶- کارگاه تخصصی تهیه چک لیست ، فرمها و ...	آقای مهندس علی ملکی

## دوره های بازرسی های تخصصی - فنی

<p>آقای مهندس علی ملکی</p>	<p>۱- آشنایی با اجزاء پلکان برقی و پیاده روی متحرک                  ۲- هدف و دامنه کاربرد و تعاریف طبق استاندارد ملی ۱۳۸۳۶-۱                  ۳- تشریح الزامات ابعادی و ایمنی و انواع خطر در استفاده از پلکان برقی و پیاده رویهای متحرک طبق استاندارد ۱-۱۳۸۳۶                  ۴- تشریح چک لیست بازرسی پلکان برقی و پیاده روی متحرک                  ۵- محاسبات                  ۶- کارگاه آموزشی عملی بازرسی و انجام آزمونها از یک نمونه پلکان برقی</p>	<p>دوره بازرسی پله برقی و پیاده رویهای متحرک</p>	<p>۷</p>
<p>آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>در حال تدوین جزوات و سرفصل های آموزشی</p>	<p>بازرسی جایگاه های CNG بر اساس استاندارد ملی ۱-۷۸۲۹ و ۲-۷۸۲۹</p>	<p>۸</p>
<p>آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>در حال تدوین جزوات و سرفصل های آموزشی</p>	<p>بازرسی جایگاه های چند منظوره بر اساس استاندارد ملی ۱۲۰۵۴</p>	<p>۹</p>
<p>آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>در حال تدوین جزوات و سرفصل های آموزشی</p>	<p>بازرسی سیلندرهای فولادی بدون درز بر اساس استاندارد ملی ۶۷۹۲</p>	<p>۱۰</p>
<p>آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>در حال تدوین جزوات و سرفصل های آموزشی</p>	<p>ایمنی کار با گاز طبیعی فشرده بر اساس استاندارد ملی ۸۰۰۲</p>	<p>۱۱</p>

جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱-۸۸۱۰۶۱۴۵ داخلی ۴۲۲ واحد آموزش تماس بگیرید.

## دوره های سیستم های مدیریت

<p>آقای مهندس بهروز جعفری                      آقای مهندس علی جهانگیری                      آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>۱- مفاهیم و اصول IATF                      ۲- اهداف دوره                      ۳- تشریح بندها (الزامات) استاندارد IATF</p>	<p>تشریح الزامات IATF ۱۶۹۴۹:۲۰۱۶</p>	<p>۱</p>
<p>آقای مهندس بهروز جعفری                      آقای مهندس علی جهانگیری                      آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>۱- مروری بر الزامات ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵                      ۲- مفاهیم ممیزی داخلی                      ۳- مروری بر استاندارد ۱۹۰۱۱                      ۴- انواع عدم انطباق ها و گزارشات ممیزی داخلی</p>	<p>دوره آموزشی ممیزی داخلی بر اساس الزامات ISO ۹۰۰۱-۲۰۱۵</p>	<p>۲</p>
<p>آقای مهندس بهروز جعفری                      آقای مهندس علی جهانگیری                      آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>۱- آشنایی با مفاهیم سیستم مدیریت کیفیت                      ۲- اصول مدیریت کیفیت                      ۳- اهداف دوره                      ۴- تشریح بندهای ( الزامات ) سیستم ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵</p>	<p>دوره تشریح الزامات ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵</p>	<p>۳</p>
<p>آقای مهندس علی جهانگیری                      آقای مهندس ایوب دادرس</p>	<p>۱- مفاهیم و تعاریف HSE                      ۲- عوامل زیان آور محیط کار                      ۳- عوامل فیزیکی محیط کار                      ۴- عوامل شیمیایی محیط کار                      ۵- ارگونومی                      ۶- عوامل بیولوژیک محیط کار                      ۷- عوامل روانی محیط کار                      ۸- عوامل فیزیکی                      ۹- وسایل حفاظت فردی                      ۱۰- مدیریت ریسک                      ۱۱- انواع محیط زیست                      ۱۲- انواع آلودگی های محیط زیست</p>	<p>آشنایی با الزامات زیست محیطی ، ایمنی و بهداشت حرفه ای HSE</p>	<p>۴</p>
<p>آقای مهندس علی جهانگیری</p>	<p>هنوز دوره تدریس نشده است و در حال تهیه سرفصلها میباشیم</p>	<p>استاندارد ملی شماره ۵ ( ساختار و شیوه نگارش )</p>	<p>۵</p>

## دوره های سیستم های مدیریت

آقای مهندس علی جهانگیری	۱- اهداف دوره	دوره تشریح الزامات ISO/IEC ۱۷۰۲۰:۲۰۱۲	۶
	۲- آشنایی با مفاهیم تایید صلاحیت		
	۳- مفاهیم استاندارد ۱۷۰۲۰		
	۴- تشریح کلیه بندها (الزامات) استاندارد		
	۵- آماده سازی جهت اجرای سیستم ۱۷۰۲۰		
آقای مهندس علی جهانگیری	۱- مروری بر الزامات استاندارد ۱۷۰۲۰	دوره ممیزی داخلی ISO/IEC ۱۷۰۲۰:۲۰۱۲	۷
	۲- بررسی و مروری بر استاندارد ۱۹۰۱۱		
	۳- مفاهیم ممیزی داخلی و شرایط ممیزی		
	۴- انواع عدم انطباق ها و مکانیزم گزارشات ممیزی		
آقای مهندس ایوب دادرس	در حال تدوین جزوات و سرفصل های آموزشی	دوره تشریح الزامات ISO/IEC ۱۷۰۲۵	۸
آقای مهندس ایوب دادرس	در حال تدوین جزوات و سرفصل های آموزشی	دوره ممیزی داخلی ISO/IEC ۱۷۰۲۵	۹

جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱-۸۸۱۰۶۱۴۵ داخلی ۴۲۲ واحد آموزش تماس بگیرید.



## دوره های مدیریت پروژه

<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- معرفی مدیریت پروژه و استاندارد PMBOK                      ۲- مراحل و فرآیندهای مدیریت پروژه                      ۳- مدیریت یکپارچگی                      ۴- مدیریت محدوده                      ۵- مدیریت زمان                      ۶- مدیریت هزینه                      ۷- مدیریت کیفیت                      ۸- مدیریت تدارکات                      ۹- مدیریت منابع انسانی                      ۱۰- مدیریت ارتباطات                      ۱۱- مدیریت ریسک                      ۱۲- مدیریت ذینفعان و انتظارات</p>	<p>مدیریت پروژه حرفه ای بر اساس                      استاندارد (۲۰۱۲) ۵th PMBOK                      edition+B۳:B۱۸۵</p>	<p>۱</p>
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- معرفی جایگاه ساختار شکست کار در مدیریت پروژه                      ۲- آشنایی با تعاریف و مفاهیم پایه ساختار شکست کار                      ۳- انواع ساختار شکست کار                      ۴- مراحل تدوین ساختار شکست کار                      ۵- واژه نامه ساختار شکست کار                      ۶- نحوه نمایش ساختار شکست کار                      ۷- تهیه فهرست فعالیتهای پروژه از ساختار شکست پروژه</p>	<p>کارگاه اصول و فرآیندهای تدوین                      ساختار شکست کار در پروژه ها</p>	<p>۲</p>
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- بستن فایل های پروژه                      ۲- ارزیابی پروژه                      ۳- جمع آوری درس های آموخته و فرایند ثبت آن                      ۴- تولید گزارش خاتمه پروژه                      ۵- فرایند ثبت درس آموخته پروژه</p>	<p>فرآیند خاتمه پروژه و ثبت درس                      آموخته ها</p>	<p>۳</p>
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- تاریخچه و فرآیند تدوین استاندارد                      ۲- واژه نامه                      ۳- دیدگاه و هدف                      ۴- مخاطبان و ساختار آیین نامه                      ۵- ارزش های مبنای آیین نامه                      ۶- رفتار متعالی و رفتار اساسی                      ۷- تعریف و تشریح ارزش ها</p>	<p>اخلاق حرفه ای در مدیریت پروژه</p>	<p>۴</p>

## دوره های مدیریت پروژه

<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- پروژه و تعاریف اولیه	<p>برنامه ریزی و کنترل پروژه حرفه ای</p>	<p>۵</p>
	۲- برنامه ریزی محدوده، زمانبندی، هزینه، ارتباطات پروژه		
	۳- جمع آوری اطلاعات واقعی حاصل از اجرای کارها و تخمین های فعلی		
	۴- کنترل محدوده، زمانبندی، هزینه های پروژه		
	۵- تهیه گزارش عملکرد (پیشرفت) پروژه		
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- آشنایی با PMI و استاندارد های آن	<p>سمینار مدل بلوغ مدیریت پروژه                      سازمانی (OPM<sup>3</sup>)</p>	<p>۶</p>
	۲- آشنایی اجمالی با مفاهیم PMBOK		
	۳- آشنایی با مفاهیم پروژه، برنامه، پورتفولیو		
	۴- مفاهیم بنیادی OPM <sup>3</sup>		
	۵- گام های مدل بلوغ سازمانی مدیریت پروژه OPM <sup>3</sup>		
	۶- راهکارهای برتر OPM <sup>3</sup>		
	۷- چرخه بلوغ سازمانی مدیریت پروژه OPM <sup>3</sup>		
	۸- فرآیند های مدیریت پروژه سازمانی		
	۹- فهرست های راهنمای OPM <sup>3</sup>		
	۱۰- ارزیابی های مدل بلوغ مدیریت پروژه OPM <sup>3</sup>		
	۱۱- آشنایی با راهکارهای برتر		
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- مروری بر مفاهیم پایه در مدیریت پروژه	<p>مدیریت ارزش کسب شده (EVM)</p>	<p>۷</p>
	۲- مروری بر مفاهیم پایه در مدیریت ارزش کسب شده		
	۳- تکنیک های کلیدی مورد نیاز برای استقرار مدیریت ارزش کسب شده		
	۴- ایجاد مبنای سنجش عملکرد		
	۵- ملاحظات حسابداری پروژه		
	۶- پایش و گزارش دهی عملکرد		
	۷- تحلیل گزارش های عملکرد و پیش بینی روند پروژه		
	۸- تغییرات و نگهداری مبنای پروژه		
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۹- مباحث خاص در مدیریت ارزش کسب شده	<p>مدیریت کیفیت پروژه ISO                      ۱۰۰۰۶:۲۰۰۳</p>	<p>۸</p>
	۱- مروری بر مفاهیم پایه در مدیریت پروژه		
	۲- استانداردهای مطرح مدیریت پروژه		
	۳- آشنایی با واژگان و تعاریف مدیریت کیفیت پروژه		
	۴- سیستم های مدیریت کیفیت و مروری بر ISO ۹۰۰۰:۲۰۰۸		
	۵- فرآیندهای پروژه از نگاه ISO ۱۰۰۰۶:۲۰۰۳		
۶- معرفی استاندارد ISO ۱۰۰۰۶:۲۰۰۳			



## دوره های مدیریت پروژه

<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- آشنایی با تعاریف و مفاهیم پایه مدیریت پروژه سازمانی                      ۲- آشنایی با تعاریف و مفاهیم پایه دفتر مدیریت پروژه                      ۳- مزایای ایجاد دفتر مدیریت پروژه                      ۴- کارکردهای عمومی دفتر مدیریت پروژه                      ۵- انواع مدل‌های مفهومی دفتر مدیریت پروژه                      ۶- پیاده سازی دفتر مدیریت پروژه                      ۷- چالش ها و راهکارهای ایجاد و پیاده سازی دفتر مدیریت پروژه</p>	<p>دفتر مدیریت پروژه حرفه ای در                      سازمان PMO</p>	<p>۹</p>
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- مفاهیم پایه مدیریت پروژه                      ۲- آشنایی با مفاهیم و اصطلاحات مدیریت سبب پروژه                      ۳- تفاوت سبب پروژه با طرح و پروژه                      ۴- تعریف و طراحی ساختار مناسب سبب پروژه های سازمان                      ۵- ارزیابی تمامی کارهای لازم به منظور استقرار نظام مدیریت سبب پروژه                      ۶- ابزارهای لازم جهت انتخاب پروژه های مناسب                      ۷- اولویت بندی و متوازن سازی تمامی کارهای هر سبب                      ۸- نحوه گزارش گیری و اندازه گیری عملکرد سبب                      ۹- به روزرسانی سبب پروژه بر اساس تغییرات استراتژیک سازمان</p>	<p>آشنایی با مدیریت سبب پروژه ها</p>	<p>۱۰</p>
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- مفاهیم پایه مدیریت پروژه                      ۲- آشنایی با مفاهیم و اصطلاحات مدیریت طرح پروژه                      ۳- تفاوت طرح با پورتفولیو و پروژه                      ۴- نقش مدیر طرح                      ۵- گزارش دهی و معیارهای مدیریت طرح                      ۶- مسئولیت‌ها و نقش‌های ذی‌نفعان طرح پروژه‌ها                      ۷- گروه‌های فرآیندی مدیریت طرح پروژه                      ۸- حوزه‌های دانش مدیریت طرح پروژه                      ۹- تشریح فرآیندهای مدیریت طرح پروژه                      ۱۰- تعاملات فرآیندهای مدیریت طرح</p>	<p>آشنایی با مدیریت طرح پروژه ها</p>	<p>۱۱</p>
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	<p>۱- مدل تعالی پروژه (PEM) و نگاهی به سایر مدل‌های موجود                      ۲- مقدمه‌ای بر مدل تعالی پروژه (PEM)                      ۳- شرح معیارهای مدل                      ۴- کار فردی و کار تیمی                      ۵- فرایند ارزیابی                      ۶- فرایند ارزیابی پروژه                      ۷- مفهوم تصمیم گیری به روش اجماع تیم                      ۸- مفهوم بازخورد                      ۹- فرایند بازدید از محل</p>	<p>شنایی با مدل ملی تعالی پروژه PEM</p>	<p>۱۲</p>



## دوره های مدیریت پروژه

آقای مهندس علیرضا اشراقی آقای وحید زینال دخت آقای مهندس سهیل جعفری نسب	۱- مفاهیم پایه مدیریت پروژه	<b>استاندارد پیاده سازی مدیریت پروژه OPM سازمانی</b>	۱۳
	۲- معرفی OPM		
	۳- ایجاد زیرساخت های OPM در سازمان		
	۴- پیاده سازی OPM		
	۵- بهبود OPM		
	۶- پیاده سازی فرآیندهای اصلی و توانمندساز		
	۷- توسعه متدولوژی بومی شده OPM		
آقای مهندس علیرضا اشراقی آقای وحید زینال دخت آقای مهندس سهیل جعفری نسب	۱- مفاهیم پایه مدیریت پروژه	<b>مدیریت تغییر در سازمان ها</b>	۱۴
	۲- مفاهیم مدیریت تغییر		
	۳- مدیریت تغییر در مفاهیم مدیریت پروژه سازمانی		
	۴- مدیریت تغییر در سطح پرتفولیو		
	۵- مدیریت تغییر در سطح طرح		
	۶- مدیریت تغییر در سطح پروژه		
آقای مهندس علیرضا اشراقی آقای وحید زینال دخت آقای مهندس سهیل جعفری نسب	۱- مفاهیم پایه مدیریت پروژه	<b>آنالیز کسب و کار پروژه PBA</b>	۱۵
	۲- معرفی BA		
	۳- ارزیابی نیازمندی ها		
	۴- ایجاد برنامه BA		
	۵- جمع بندی و آنالیز نیازمندی ها		
	۶- نظارت و ردیابی		
	۷- شناسایی راه حل ها		
	۸- ارزیابی راه حل ها		
	۹- تصمیم گیری		

## دوره های مدیریت پروژه

<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- برنامه ریزی (PL)	<p>دوره مدیریت پروژه بر اساس                      استاندارد PRINCE2                      Foundation</p>	۱۶
	۲- مدیریت ریسک (Management of Risk)		
	۳- کیفیت در محیط پروژه (Quality in a Project Environment)		
	۴- تکنیک کنترل تغییرات (Change Control technique)		
	۵- مدیریت پیکربندی (Configuration Management)		
	۶- تکنیک بازنگری کیفیت (Quality Review Technique)		
	۷- معرفی میاحث پایه ای متودولوژی PRINCE2		
	۸- معرفی فرآیندهای PRINCE2		
	۹- ایجاد یک پروژه (SU)		
	۱۰- فاز مقدماتی یک پروژه (IP)		
	۱۱- کنترل تغییرات (Change Control)		
	۱۲- هدایت یک پروژه (DP)		
	۱۳- کنترل یک مرحله (CS)		
	۱۴- معرفی تکنیکها (Introduction to Techniques)		
	۱۵- برنامه ریزی بر مبنای محصول (Product-base Planning)		
	۱۶- کنترلها (Controls)		
	۱۷- برنامهها (Plans)		
	۱۸- سازمان (Organization)		
	۱۹- مدل تجاری (Business Case)		
	۲۰- معرفی اجزای PRINCE2		
	۲۱- ختم یک پروژه (CP)		
	۲۲- مدیریت محدوده‌های مرحله (SB)		
	۲۳- مدیریت تحویل محصول (MP)		
۱- آشنایی با مفاهیم مدیریت پروژه	<p>آشنایی با سنجه ها ، شاخص های                      کلیدی عملکرد و نشان گرهای                      مدیریت پروژه</p>	۱۷	
۲- نیروهای محرک برای سنجه های بهتر			
۳- سنجه ها			
۴- شاخص های کلیدی عملکرد			
۵- سنجه های ارزش محور مدیریت پروژه			
۶- نشان گرها			
۷- کاربردهای نشان گرها			
۸- اندازه گیری سنجه ها ، شاخص های کلیدی عملکرد و نشان گرهای پروژه ها			



## دوره های مدیریت پروژه

<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- برنامه مدیریت یکپارچه	<p>برگزاری کارگاه‌های مدیریت پروژه                      حرفه ای بر اساس استاندارد (۲۰۱۲)  <b>PMBOK ۵th edition</b></p>	۱۸
	۲- برنامه مدیریت محدوده		
	۳- برنامه مدیریت زمان		
	۴- برنامه مدیریت هزینه		
	۵- برنامه مدیریت کیفیت		
	۶- برنامه مدیریت منابع انسانی		
	۷- برنامه مدیریت ارتباطات		
	۸- برنامه مدیریت ریسک		
	۹- برنامه مدیریت تدارکات		
	۱۰- برنامه مدیریت ذینفعان و انتظارات		
<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- آشنایی با مفاهیم	<p>آشنایی با نرم افزار  <b>Primavera Risk Analysis Pertmaste</b></p>	۱۹
	۲- شناخت ریسک		
	۳- ریسک و تصمیم گیری		
	۴- تخمین سه نقطه ای		
	۵- تعریف علت، احتمال رخداد، پیامد		
	۶- برنامه ریزی مدیریت ریسک		
	۷- تجزیه و تحلیل کیفی و کمی ریسک		
	۸- روش های تجزیه و تحلیل ریسک (پرت، مونت کارلو، توزیع ها و ...)		
	۹- درجه حساسیت و اهمیت ریسک		
	۱۰- آشنایی با محیط نرم افزار		
	۱۱- ثبت فعالیت های پروژه		
	۱۲- منابع پروژه		
	۱۳- اطلاعات پروژه		
۱۴- به روز آوری برنامه پروژه			
۱۵- برنامه ریزی ریسک در نرم افزار			
۱۶- تهیه زمان بندی بر اساس ریسک			
۱۷- تحلیل ریسک یکپارچه زمان و هزینه			
۱۸- ورود اطلاعات ریسک			
۱۹- تجزیه و تحلیل کیفی و کمی ریسک در نرم افزار			
۲۰- تفسیر تجزیه و تحلیل ریسک			
۲۱- طبقه بندی ریسک			
۲۲- گزارشات ریسک			
۲۳- اتصال به MSP و Primavera			



## دوره های مدیریت پروژه

<p>آقای مهندس علیرضا اشراقی                      آقای وحید زینال دخت                      آقای مهندس سهیل جعفری نسب</p>	۱- یادآوری مفاهیم مدیریت پروژه	<p>کارگاه آشنایی با نرم افزار کنترل                      پروژه ۲۰۱۰ MSP</p>	۲۰
	۲- تعریف و تخصیص تقویم ها (Calendar)		
	۳- تنظیم گزینه های زمان بندی		
	۴- فرمت دهی متن ها و میله فعالیتها		
	۵- جانمایی و تنظیم خطوط عمودی و افقی		
	۶- ایجاد و حذف ستونها و سطرها (Columns)		
	۷- تعریف و حذف فعالیتها - ایجاد روابط بین فعالیت ها		
	۸- تنظیمات گانت چارت به وسیله Wizard		
	۹- کار با نماها		
	۱۰- فیلتر (Filter) و Sorting		
	۱۱- تعریف و تخصیص کدهای سفارشی ساختار شکست کار (WB)		
	۱۲- ایجاد یک پروژه جدید - وارد کردن WBS		
	۱۳- تعریف ستون های سفارشی (Customize Field)		
	۱۴- تعریف و محاسبه درصد وزنی فعالیتها (Weight Factors)		
	۱۵- معرفی نرم افزار و ارتباط با PMBOK		
	۱۶- نمای PERT یا تخمین سه نقطه ای		
	۱۷- تسطیح Leveling		
	۱۸- تعریف و تخصیص منابع و هزینه ها (Resourse & Cost)		
	۱۹- روش تنظیم صفحه، چاپ پروژه و گزارش گیری		
	۲۰- کنترل و بروز رسانی پروژه (Updating & Control)		
	۲۱- تهیه S-Curve پروژه		
	۲۲- روش ایجاد پروژه هدف (Base Line)		
	۲۳- آشنایی با محیط نرم افزار		



## دوره های مدیریت پروژه

آقای مهندس علیرضا اشراقی آقای وحید زینال دخت آقای مهندس سهیل جعفری نسب	۱- مرور کلی بر مفاهیم و اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه	کارگاه آموزشی برنامه ریزی و کنترل پروژه بوسیله نرم افزار <b>Primavera</b>	۲۱
	۲- مقایسه نرم افزارهای کنترل پروژه		
	۳- آشنایی کلی با نرم افزار P6		
	۴- تعریف ساختار EPS و پروژهها		
	۵- بخش ۵: تعریف ساختار OBS		
	۶- تعیین تقویم کاری		
	۷- تعریف ساختار WBS		
	۸- تعریف فعالیتها		
	۹- تعریف منابع و نقشها		
	۱۰- تعریف کدهای هزینه		
	۱۱- بودجه بندی		
	۱۲- آشنایی با پنجره Tracking		
	۱۳- طرح مبنا (Baseline)		
	۱۴- بهنگام سازی		
	۱۵- فرمت دهی به بخشهای مختلف		
	۱۶- گزارشگیری		

جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره ۰۲۱-۸۸۱۰۶۱۴۵ داخلی ۴۲۲ واحد آموزش تماس بگیرید.